



10 + 1 quotes

OP WEG NAAR PROFESSIONEEL VERPLEEGKUNDIG LEIDERSCHAP

Madeleine Albright (1937-2022)

Prof. dr. Evelyn Finnema

hoogleraar Verplegingswetenschap & Onderwijs UMCG, lid
CvB NHL Stenden Hogeschool en voormalig GCNO VWS



A portrait of Madeleine Albright, an elderly woman with short, light-colored hair, wearing a dark blazer over a light-colored top. She is looking directly at the camera with a serious expression. The background is a solid, dark grey.

1

“LEADERS ARE MADE BY THE SITUATIONS THEY ARE
INVOLVED IN. I THINK THAT SOME RISE TO THE
OCCASION AND SOME DO NOT.”

Madeleine Albright

U.S. Secretary of State 1997-2001



umcg

Interprofessioneel
werken & leren

Leiderschap

Professionele identiteit

Meer zorg en behandeling thuis

Focus op
functioneren,
leefstijl & preventie

De juiste zorg op
de juiste plek

400.000

verzorgenden,
verpleegkundigen
& VS

Zorginnovatie

Hoge
werkdruk

Context V&V

Persoonsgerichte zorg

CanMeds
rollen

Imago
verpleging

21st-century
skills

Vergrijzing & ontgroening

Anders kijken,
anders leren,
anders doen

Complexiteit
van zorg

Samenwerken
in de regio

Arbeidsmarktvraagstukken

Leernetwerken

Uitstroom &
ziekteverzuim

Positieve gezondheid

Leven
lang
leren

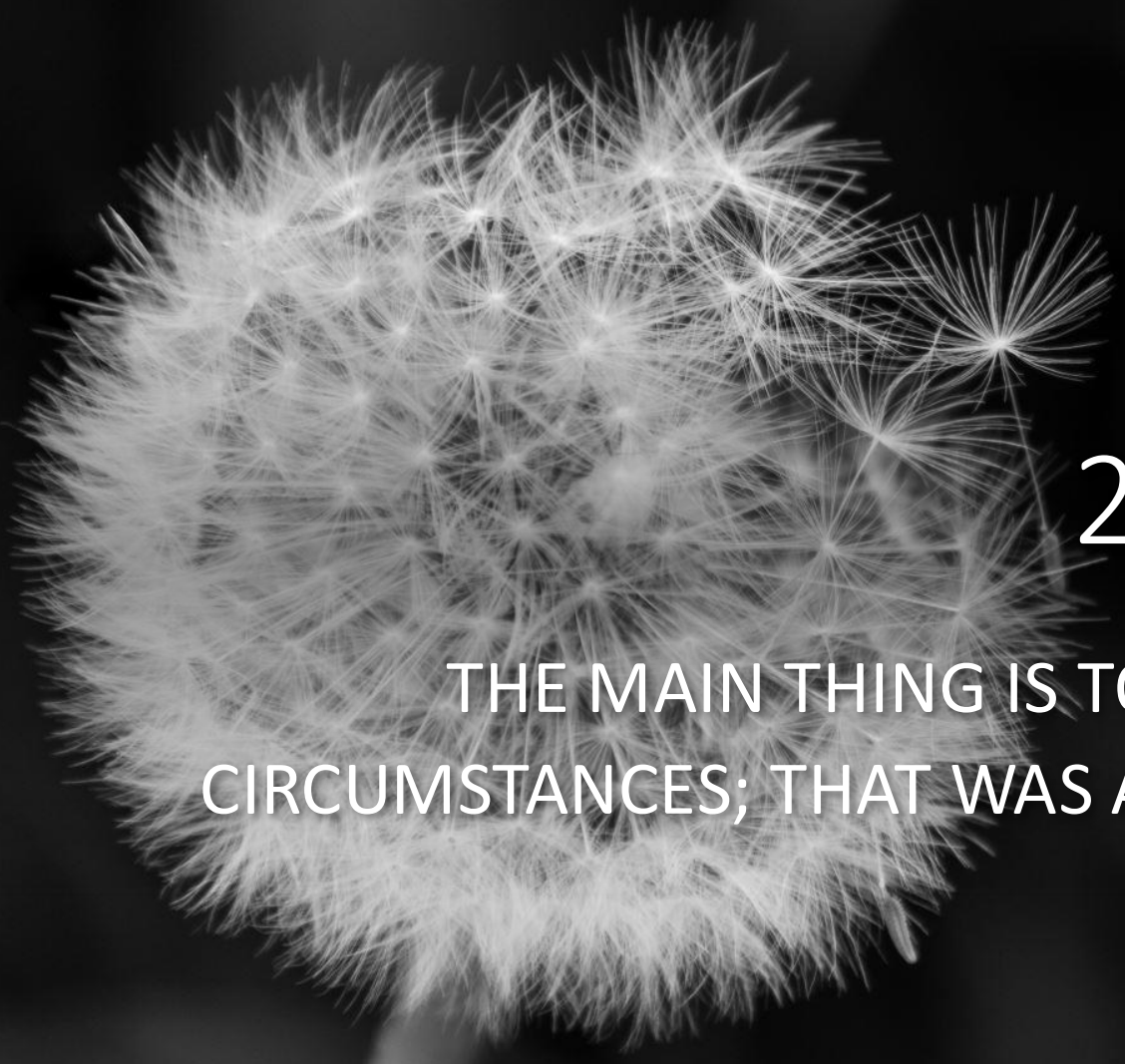
Weinig
evidence veel
traditie

Covid-19

Gezamenlijke
besluitvorming

EBP

Zorgtechnologie



2

THE MAIN THING IS TO REMAIN ONESELF, UNDER ANY
CIRCUMSTANCES; THAT WAS AND IS OUR COMMON PURPOSE

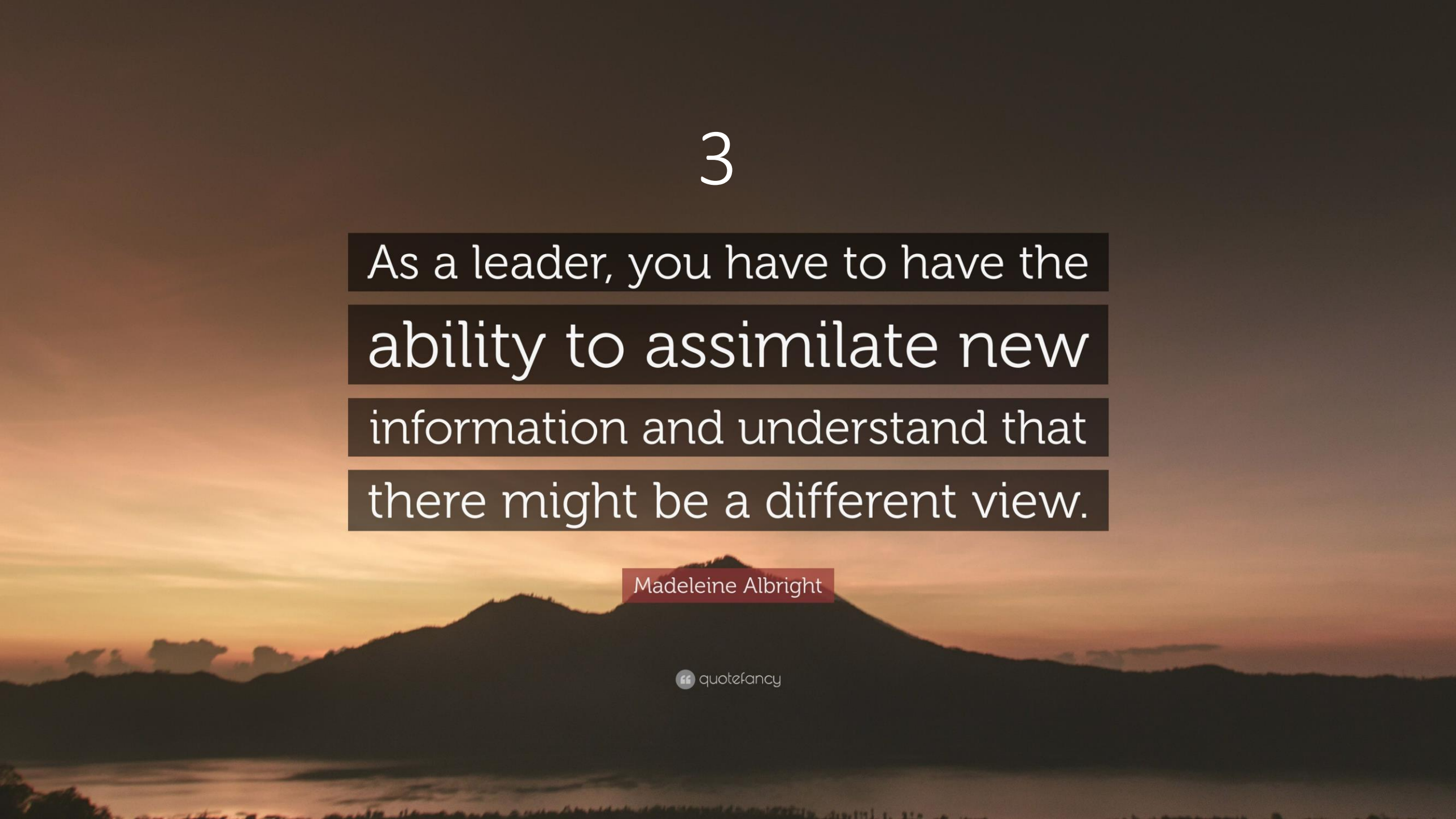
Madeleine Albright

U.S. Secretary of State 1997-2001

KWALITEIT VAN ZORG

(werkgroep Professionele identiteit COZ, 2021)





3

As a leader, you have to have the
ability to assimilate new
information and understand that
there might be a different view.

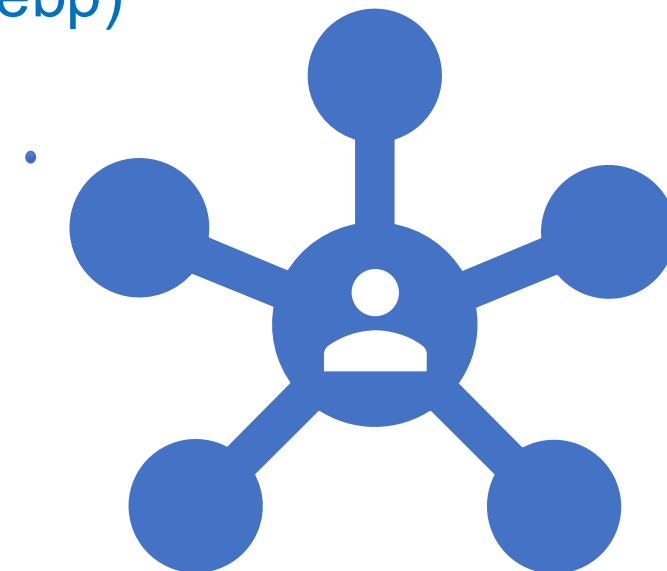
Madeleine Albright

PROFESSIONAL LEIDER ZIJN

(Heemels, De Vos, Steenbruggen, Ter Sluysen, Finnema, 2021)

is eerst en vooral een **keuze voor verantwoordelijkheid**

- het beste te doen voor klanten in onzekere en complexe situaties
- actief verbinding te maken met actuele inzichten (ebp)
- de eigen praktijk onder de loep te durven nemen
- bij te dragen aan ontwikkeling van het vak
- gericht vorm te geven aan de eigen ontwikkeling
- het beste uit jezelf en je vak te halen
- is een individuele en collectieve kwaliteit
- samen werk je aan **kwaliteit**





4

I have said this many times, that there seems to be enough room in the world for mediocre men, but not for mediocre women, and we really have to work very, very hard.

Madeleine Albright



KENMERKEN PROFESSIONEEL LEIDERSCHAP

- Verantwoordelijk zijn
- Verantwoordelijkheid nemen
- Aanspreekbaar zijn
- Zeggenschap hebben
- Verantwoording afleggen
- Continu verbeteren

5

“

”

**WHAT PEOPLE HAVE
THE CAPACITY TO CHOOSE,
THEY HAVE THE
ABILITY TO CHANGE.**

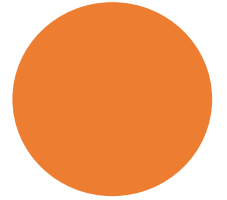
– MADELEINE ALBRIGHT

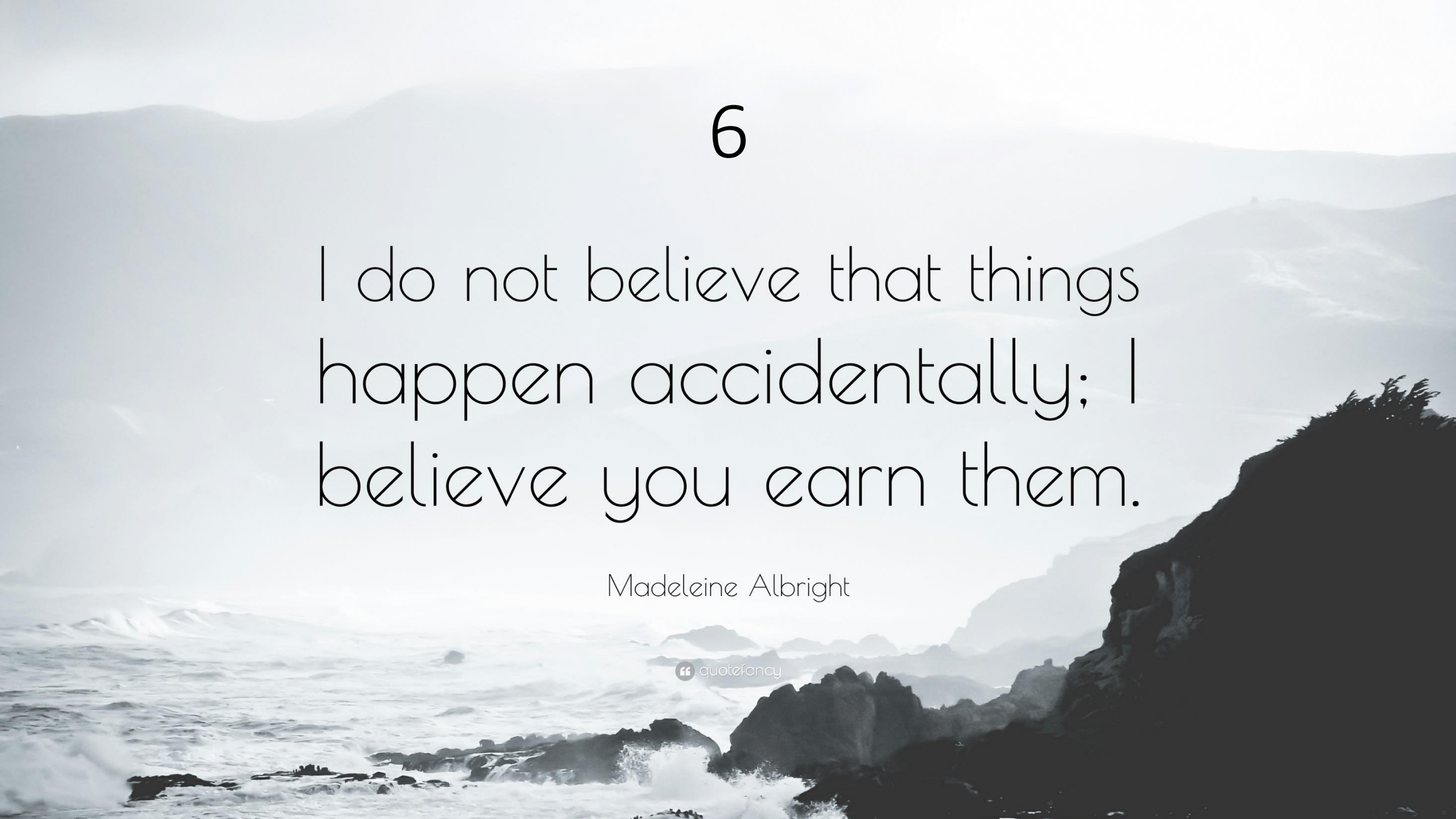
WAAROM NU ZO BELANGRIJK? (Heemels, 2021)

In een omgeving waarin

- veranderingen elkaar in hoog tempo opvolgen en diepgaand zijn
- dynamiek en ontwikkelingen grilliger en onvoorspelbaarder worden
- waar het aantal samenwerkingsrelaties toeneemt
- waar alles sneller, beter, scherper en steeds vaker anders moet
- de druk op professionalisering en professionaliteit stijgt
- waar leren en ontwikkelen voorwaardelijk is

... is het belangrijk te weten wat je basis is, waar je van bent, waar je in gelooft, wat onvervreemdbaar van jou is en jou kleur geeft





6

I do not believe that things
happen accidentally; I
believe you earn them.

Madeleine Albright

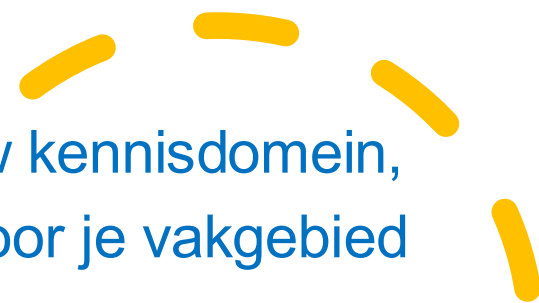
quote fancy



umcg

KERNKWALITEITEN

(Heemels, 2022)



Body of Knowledge Wat is jouw kennisdomein, welke bronnen zijn bepalend voor je vakgebied en waarom?

Theories of Action en hier reflectief mee omgaan; Wat zijn je opvattingen over wat werkt in een bepaalde context, en waarom denk je dat dat werkt?

Field of Expertise Een specialisatie hebben ontwikkeld waarmee je klanten verder helpt en inzicht aan het vak en vakgenoten kunt toevoegen.

7

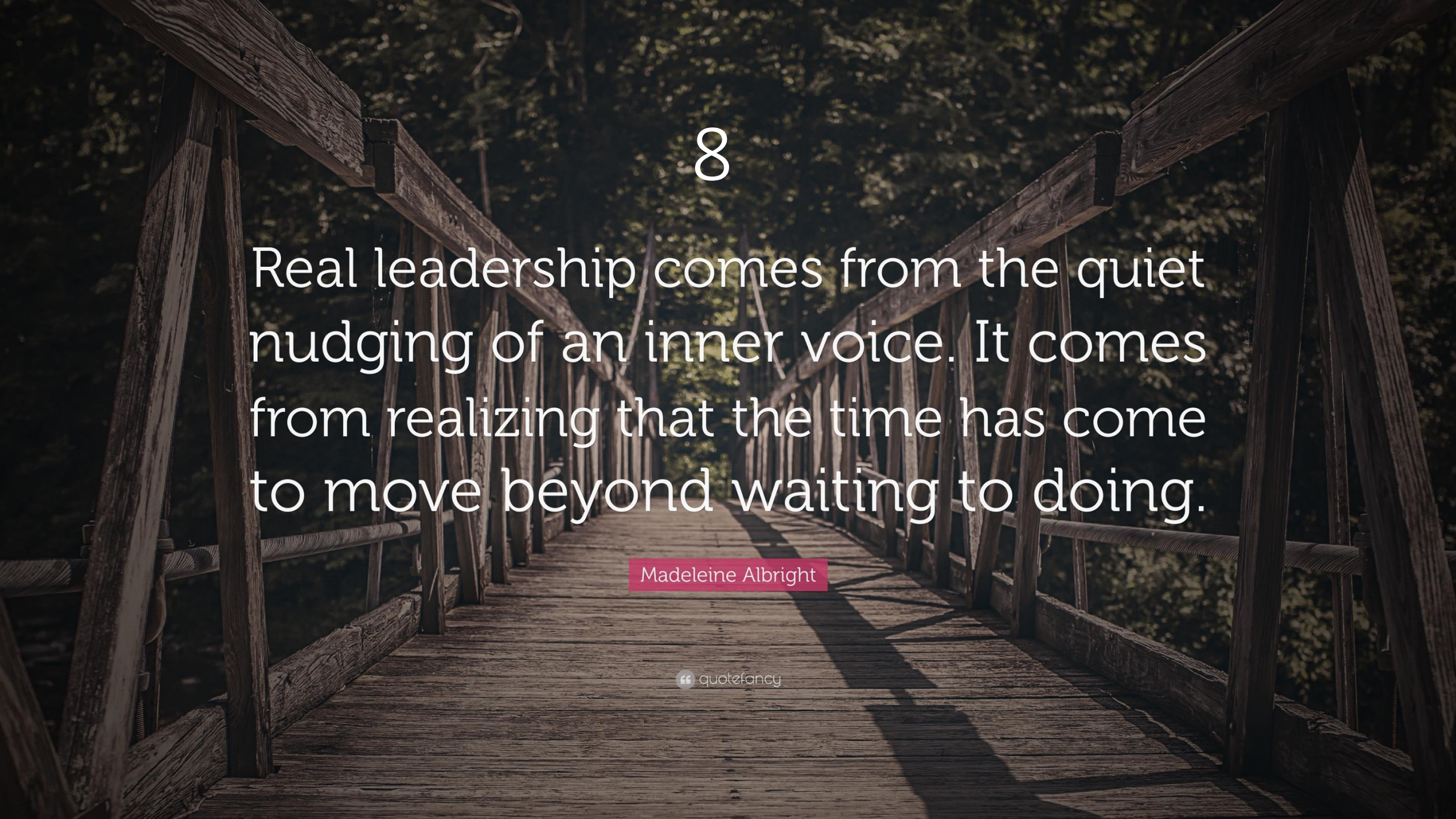
I really do think about the fact that every day counts. I believe that every individual counts, and so I believe that every day counts and I try not to waste it.

Madeleine Albright

JULLIE OPDRACHT ALS VERPLEEGKUNDIG LEIDERS



umcg

A photograph of a wooden bridge with a railing, leading into a forest. The bridge is made of weathered wood and has a simple wooden railing. The path of the bridge leads into a dense forest of green trees. The lighting is soft, suggesting a quiet time of day. The overall mood is peaceful and contemplative.

8

Real leadership comes from the quiet nudging of an inner voice. It comes from realizing that the time has come to move beyond waiting to doing.

Madeleine Albright

VERPLEEGKUNDIG LEIDERS MET IMPACT*

Wong C, Cummings GG & Ducharme L (2013). The relationship between nursing leadership and patient outcomes: a systematic review update. Journal of nursing management, 21 (5), 709-724

Hebben de patient op de eerste plaats

Zijn authentiek en zichtbaar

Zijn gefocused op de visie en strategie van de afdeling/organisatie

Zijn transparant over resultaten, doelen en ontwikkelingen

Denken over en werken vanuit de kaders van de afdeling en organisatie

Een positieve relationele leiderschapsstijl leidt tot een hogere patienttevredenheid, lagere mortaliteit, minder medicatiefouten, fixatie en ziekenhuisinfecties

“

9

”

**I THINK PEOPLE CAN MAKE A
DIFFERENCE...**

**I AM AN OPTIMIST WHO
WORRIES A LOT.**

– MADELEINE ALBRIGHT

“(…) Rebellen dagen de status quo uit met hun vermogen om sociale netwerken (collega’s, andere disciplines en management) binnen en buiten hun organisatie te ontwikkelen en te gebruiken, om kennis te verkrijgen, informatie te delen en de betrokkenheid van anderen te verwerven en betere resultaten voor patienten en organisaties te behalen.”

(Annemarie Weggelaar-Jansen, 8 maart 2022, Eline de Kok, januari 2025)

WEES EEN REBEL!



umcg

“

10

It took me quite a long time
to develop a voice, and now
that I have it, I am not going
to be silent.

MADELEINE ALBRIGHT

LAAT JE
ZIE
LAAT JE
HOREN

HEB LEF & WEES TROTS

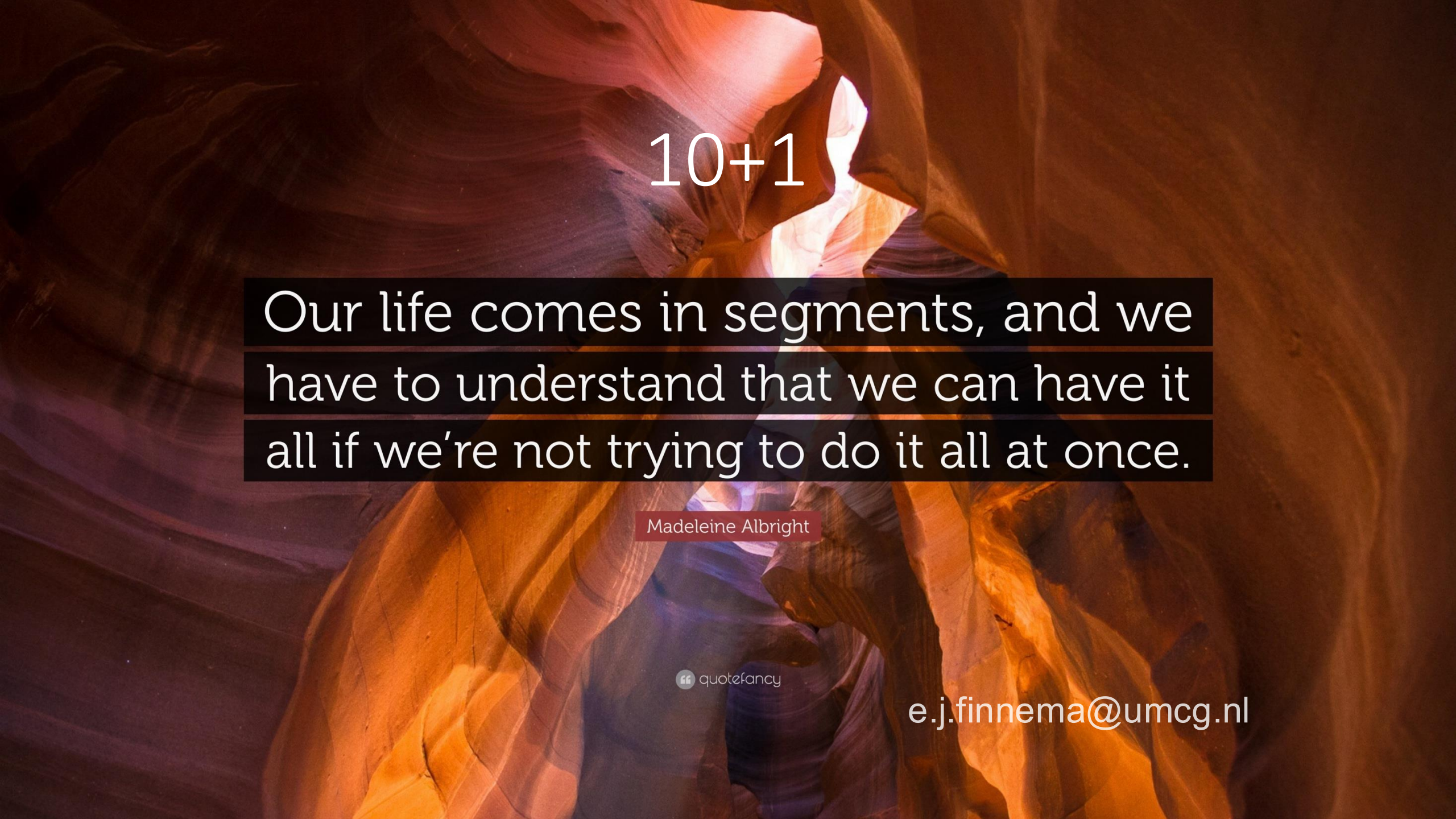
Beroepstrots heeft te maken met

- Betrokkenheid (engagement)
- Uitblinken in je vak (excellent)
- Dit op een ethische wijze doen

Jansen et al. (2009). *Beroepstrots, een ongekende kracht*



umcg

The background of the entire slide is a photograph of the interior of Antelope Canyon. The walls are made of smooth, undulating sandstone, illuminated by warm, golden light that creates a series of vibrant orange, red, and purple hues. The perspective is looking down a narrow slot in the canyon, with light filtering in from above, creating a dramatic play of light and shadow.

10+1

Our life comes in segments, and we
have to understand that we can have it
all if we're not trying to do it all at once.

Madeleine Albright

“ quote fancy

e.j.finnema@umcg.nl

Drive
Learn
Grow